

Vastgesteld in de openbare vergadering d.d. 2021

VERSLAG ALGEMEEN BESTUUR

Deelnemers:	De heer C. Stolwijk, <i>gemeente Culemborg</i> De heer ir. J.H.L.M. de Vreede, <i>gemeente Maasdriel</i> De heer H.J. van Wiggen, <i>gemeente Montfoort</i> De heer mr. M.J.J. Melissen, <i>gemeente Tiel</i> De heer G. den Hartog, <i>Waterschap Rivierenland</i> De heer H. van 't Pad, <i>Waterschap Rivierenland (plv.)</i> Mevrouw J.E.M. Mol - van de Camp, <i>gemeente West Maas en Waal</i> De heer H. Vreeswijk, <i>gemeente Wijk bij Duurstede</i> Mevrouw G.M. Scholtus, <i>BSR</i>
Afwezig m.k.:	De heer W. Posthouwer, <i>Avri</i> De heer M.B. Foekema, <i>gemeente IJsselstein</i> De heer G. van Bezooijen, <i>gemeente West Betuwe</i> De heer H. Driessen, <i>Waterschap Rivierenland</i>
Gasten:	Financieel controller, <i>BSR</i>
Voorzitter:	De heer ir. J.H.L.M. de Vreede, <i>gemeente Maasdriel</i>
Notulist:	Officemanager BSR
Vergaderdatum:	Donderdag 21 oktober 2021, van 15.30 - 17.30 uur
Locatie:	Kantoor BSR, Stationsstraat 4 - 8 te Tiel, vergaderruimte het Kenniscentrum

Nr. Verslag	
1.	Opening en vaststellen agenda
	<p>De heer De Vreede opent de vergadering om 15.30 uur en heet de aanwezigen welkom, in het bijzonder de heer Vreeswijk van de gemeente Wijk bij Duurstede. De heer Vreeswijk is tijdens de raadsvergadering van de gemeente Wijk bij Duurstede op 14 september jl. geïnstalleerd als opvolger van de heer Marchal.</p> <p>De volgende leden hebben zich afgemeld voor deze vergadering:</p> <ul style="list-style-type: none"> de heer Foekema, gemeente IJsselstein. De heer Foekema heeft de heer Van Wiggen gemachtigd om namens de gemeente IJsselstein een stem uit te brengen voor de geagendeerde besluitenstukken van deze vergadering. de heer G. van Bezooijen, gemeente West Betuwe. <p>De heer Posthouwer is zonder kennisgeving afwezig.</p> <p>Afgelopen vrijdag 15 oktober jl. zijn de vergaderstukken ten behoeve van agendapunt 6 nagezonden. Dit naar aanleiding van de extra vergadering algemeen bestuur van 30 september jl., waarna de afwezige deelnemers vooraleerst dienden te worden geïnformeerd over hetgeen tijdens dat overleg is gepresenteerd.</p> <p>Agendapunt 6a en agendapunt 6c worden in deze vergadering aan het algemeen bestuur voorgelegd ter besluitvorming. Agendapunt 6b is de kostentoedeling 2023, inclusief de indicatieve financiële effecten, welke tijdens de extra vergadering van 30 september reeds is gepresenteerd. Hierin hebben zich geen wijzigingen voorgedaan. Deze presentatie kostentoedeling ligt niet ter vaststelling voor maar komt terug in de kadernota 2023 en de begroting.</p> <p>Er zijn verder geen vragen over of opmerkingen op de agenda. De agenda wordt ongewijzigd vastgesteld.</p>
2.	Mededelingen en ingekomen stukken
	Er zijn verder geen mededelingen of ingekomen stukken.
3.	Vaststellen verslagen
a.	Verslag vergadering algemeen bestuur d.d. 8 juli 2021
	Er zijn geen vragen over het verslag. De heer Stolwijk spreekt zijn complimenten uit voor de verslaglegging. Het verslag wordt ongewijzigd vastgesteld.

Nr.	Verslag
	<p>Acties algemeen bestuur:</p> <ul style="list-style-type: none"> • <u>Actiepunt 12</u> - Onderzoek naar deelname vergelijk/benchmark met andere samenwerkingen: de benchmark wordt met regelmaat geagendeerd met eventuele aanvullingen. • <u>Actiepunt 17</u> - Onderzoek kostenverdeling BSR: dit punt staat voor vandaag geagendeerd. • <u>Actiepunt 19</u> - Informatiebrief richting de raden en besturen deelnemers communicatie 2021: de heer De Vreede geeft aan dat informatiebrief/memo inmiddels naar de raden is verzonden.
	<p>b. Verslag extra vergadering algemeen bestuur d.d. 30 september 2021</p>
	<p><u>De heer Van Wiggen</u> merkt op dat de heer Posthouwer was verhinderd tijdens de extra vergadering algemeen bestuur van 30 september jl. en dat om die reden, en ook wegens de andere wensen die bij Avri leven, een gesprek stond gepland tussen Avri en BSR op 15 oktober. <u>De heer Van Wiggen</u> informeert naar de uitkomsten van dit gesprek.</p> <p><u>De heer De Vreede</u> geeft aan dat Avri inderdaad niet vertegenwoordigd was tijdens de extra vergadering op 30 september. Ook de gemeenten Culemborg en Tiel waren voor deze vergadering verhinderd. Op vrijdag 15 oktober heeft BSR daarom een gesprek gehad met de heer Posthouwer en de heer Gaasbeek van Avri. Later die dag heeft een gesprek plaatsgevonden met de heer Stolwijk en de heer Melissen. Tijdens de gesprekken is de presentatie van 30 september aan bod gekomen met de voorgestelde factoren en de indicatieve financiële uitkomsten. Naar aanleiding van het eerder verrichte BDO onderzoek heeft Avri de wens aangegeven om op een manier te werken die hen meer voorstaat bij BSR. Het gaat hier om een manier van aansturen en een vorm van bedrijfsvoering die eerst in het dagelijks bestuur zal worden besproken om te bezien of BSR hiermee vooruit kan. Avri heeft echter met verschillende taken en uitvoeringen te maken en dat maakt het er niet eenvoudiger op. Avri heeft aangegeven zich te kunnen vinden in de transparantie die BSR voorstaat, maar is minder blij met de voorgestelde wegen en uitkomsten.</p> <p><u>De heer Van 't Pad</u> begrijpt de bedoeling van Avri. Volgens de heer Van 't Pad is de wijze die Avri voorstelt mogelijk, maar zal wellicht veel administratieve rompslomp met zich meebrengen. Hij adviseert het dagelijks bestuur hier diepgaand naar te kijken. <u>De heer De Vreede</u> geeft aan dat het dagelijks bestuur dit zeker zal doen; hetgeen Avri wil heeft impact op BSR. Daarnaast moet worden bekeken wat dit betekent voor de GR en welke risico's de wensen van Avri met zich mee brengen. De uitkomsten van deze verdere analyse worden uiteraard gedeeld met het algemeen bestuur.</p> <p>Er zijn verder geen vragen over of opmerkingen op het verslag. Het verslag wordt daarmee ongewijzigd vastgesteld.</p>
4.	<p>Ter besluitvorming</p>
	<p>a. Najaarsnota BSR 2021</p> <p>De financieel controller legt uit dat de kostenverdeling is besproken en opnieuw is doorgerekend. De bijdrage voor de gemeentelijk deelnemers is hoger.</p> <p>Kosten 2021 De verwachte kosten ad € 10.043.000 zijn € 30.000 lager dan opgenomen in de primitieve begroting (€ 10.073.000) en € 10.000 lager dan de raming in de voorjaarsnota 2021 (€ 10.053.000).</p> <p>Opbrengsten invordering Sociaal invorderen is momenteel een actueel onderwerp gezien de toenemende schuldenproblematiek in Nederland en de tussenkomst van de Ombudsman. Het doel van sociaal invorderen is de klant vroegtijdig in beeld te hebben, proactief contact te leggen en daarmee uiteindelijk langdurige dwanginvordering te voorkomen met alle onnodige kosten voor beide partijen.</p> <p>De consequentie van sociaal invorderen is dat er € 250.000 lagere inkomsten zijn uit (dwang)invordering t.o.v. de primitieve begroting. Daarnaast is vanwege COVID-19 de vastgestelde invorderingsrente verlaagd van 4,0% naar 0,01%, dit is in lijn met het gevoerde Rijksbeleid. De lagere renteopbrengsten bedragen € 35.000.</p> <p>Onttrekking bestemmingsreserve van inhoud naar oppervlakte Een bedrag van € 18.000 wordt gedekt door een onttrekking van de bestemmingsreserve 'van inhoud naar oppervlakte'. Het saldo van deze reserve is nu € 0.</p> <p>Bijdrage per deelnemer De totale deelnemersbijdrage komt uit op € 8.493.000. Dit is een stijging van € 205.000 (2,35%) t.o.v. de primitieve begroting (€ 8.298.000). Zoals hierboven toegelicht, wordt dit voornamelijk veroorzaakt door lagere opbrengsten invorderingskosten (€ 285.000). In hoofdstuk 3 van de najaarsnota staat een overzicht van de bijdragen per deelnemer.</p> <p>Wijzigingen met financiële impact (verschuivingen tussen de programma's) BSR controleert bij elke rapportage van de P&C cyclus zorgvuldig of de kosten naar het juiste programma worden toegerekend. Dit is in lijn met het BDO-advies uit 2019 en het besluit hierover van het algemeen bestuur.</p> <p>De dienstverleningskosten worden door de leverancier van het belastingpakket Centric vanaf 2021 als SaaS-dienstverlening doorberekend en betreffen kosten voor vernieuwing, hosting en onderhoud. Deze constructie is toekomstbestendig en maakt de kostenontwikkeling beter voorspelbaar. Dit betreffen kosten voor kapitaallasten, automatiserings- en licentiekosten en kosten technisch applicatiebeheer.</p> <p>Vervolgens is op verzoek van BSR nader onderzocht op welke programma's (zoals vastgesteld door BSR) de kosten in de huidige situatie betrekking hebben, zodat er een juiste verdeling naar de programma's (en daarmee de doorbelasting naar de deelnemers) plaatsvindt.</p>

Nr. Verslag

Deze nieuwe gegevens zijn in april 2021 door Centric aan BSR verstrekt. Dit heeft ervoor gezorgd dat er verschuivingen hebben plaatsgevonden tussen de programma's Heffen, Innem en Waarden, waarbij de module Key2WOZ de grootste impact heeft. Zoals afgesproken tijdens het algemeen bestuur van 8 juli jl. is deze mutatie meegenomen in de najaarsnota 2021.

In juli hebben de leden van het algemeen bestuur een notitie ontvangen waarin deze verschuiving uitgebreid is toegelicht.

Begrotingswijziging

Conform artikel 30, lid 9 van de GR BSR (de totale bijdrage voor de deelnemers wijzigt met minder dan 3% ten opzichte van de vastgestelde primitieve begroting) hoeft de najaarsnota niet voor zienswijze naar de raden en besturen. Door het vaststellen van de najaarsnota door het algemeen bestuur d.d. 21 oktober 2021 worden de budgetten geacordeerd.

De heer De Vreede geeft aan dat de opstelling van de najaarsnota erg arbeidsintensief is en stelt de noodzaak van het opstellen van de najaarsnota aan de orde. In hoeverre biedt het opstellen van de najaarsnota nog toegevoegde waarde, aangezien er slechts een deel van de tekst nodig blijkt te zijn voor de bestuursnota van de deelnemers. De vraag of BSR nog met twee bestuursrapportages in één jaar dient te blijven werken wordt nader besproken in het dagelijks bestuur.

De heer Van 't Pad geeft aan de cijfers in de najaarsnota helder te vinden. Het verschil van € 10.000 is een teken dat de organisatie goed in control is. De heer Van 't Pad heeft twee vragen:

1. Op pagina 6 van de najaarsnota staat bij *Visieontwikkeling* aangegeven dat naar verwachting de samenstelling van het algemeen bestuur in 2022 zal wijzigen, na de gemeenteraadsverkiezingen in maart. Daarom is afgesproken met het dagelijks bestuur dat de visie voor 2022 - 2025 wordt opgepakt in nauwe samenwerking met het nieuwe bestuur.

De heer Van 't Pad informeert of reeds vóór de samenstelling van het nieuwe bestuur de visieontwikkeling vanuit de ambtelijke hoek kan worden bekeken, zodat het nieuwe bestuur hiermee direct aan de slag kan zodra het is geïnstalleerd.

De heer De Vreede geeft aan dat op ambtelijk niveau al een en ander wordt voorbereid.

2. Op pagina 13 van de najaarsnota wordt een korte paragraaf gewijd aan de krapte op de arbeidsmarkt (paragraaf 4.2.11). Daarin staat aangegeven het werven van de juiste kandidaten ook in de sector waarin BSR zich bevindt, een steeds grotere uitdaging wordt. BSR zal het invullen van vacatures dus creatiever moeten benaderen en zich nog actiever moeten richten op het onderscheiden van andere werkgevers om zo de juiste kandidaten binnen te halen. De heer Van 't Pad informeert of BSR al ideeën heeft bedacht om dit aan te pakken. Mevrouw Scholtus legt uit dat BSR buiten de bekende paden moet treden om aan goed personeel te komen en te behouden. Te denken valt aan het onderzoeken van regionale mogelijkheden van samenwerking op onderdelen, maar ook aan alternatieven zoals het opzetten van eigen "kweekvijver", werken met trainees en het onderzoeken van interessante proposities zoals opleidingskansen bij BSR voor schoolverlaters op diverse niveaus.

Er zijn verder geen vragen over of opmerkingen op de najaarsnota.

De leden van het algemeen bestuur gaan akkoord met de najaarsnota BSR 2021.

5. Ter kennisname

a. Besluit om te anticiperen op de Verzamelwet hersteloperaties toeslagen

Met dit besluit wordt geanticipeerd op de inwerkingtreding van de 'Verzamelwet hersteloperatie toeslagen' (hierna: Verzamelwet), die op 1 januari 2022 in werking zal treden.

De Verzamelwet zal onder andere voorzien in de grondslag voor het kwijtschelden van openstaande vorderingen van ouders die door de problemen rondom de kinderopvangtoeslagaffaire zijn gedupeerd. De Verzamelwet biedt ook de grondslag om openstaande schulden van de toeslagpartner van een gedupeerde ouder kwijt te schelden. Door te anticiperen op de wetgeving kan dit jaar met de kwijtschelding worden gestart.

De heer Melissen geeft aan dat de gemeente Tiel hetzelfde besluit heeft genomen.

De heer De Vreede merkt op dat dit besluit ook in lijn is met de discussie rondom sociaal invorderen.

Er zijn geen vragen over of opmerkingen op het besluit.

De leden van het algemeen bestuur gaan akkoord met het besluit om te anticiperen op de Verzamelwet hersteloperaties toeslagen.

b. Besluit wijziging invorderingsrente

BSR volgt met dit besluit wederom de lijn van het rijksbeleid.

Er zijn verder geen vragen over of opmerkingen op het besluit.

De leden van het algemeen bestuur gaan akkoord met het besluit wijziging invorderingsrente.

Nr. Verslag	
6.	Kostentoedeling
a.	Vaststellen nieuwe factoren
	<p>Op verzoek van het algemeen bestuur hebben diverse onderzoeken plaatsgevonden en ligt er thans een nieuw voorstel voor de toedeling van de kosten.</p> <p>Als randvoorwaarden zijn de volgende eisen voor de kostenverdeelsleutels door het bestuur meegegeven:</p> <ul style="list-style-type: none"> • recht doen aan activiteiten; • werkbaar voor BSR en haar deelnemers; • uitvoerbaar zijn voor organisatie zonder extra kosten; • in stand houden van samenwerkingsgedachte van een GR. <p>De kostenverdeelsleutels zijn nog steeds gebaseerd op het aantal aanslagregels, aanslagbiljetten en WOZ-objecten, maar vermeerderd met een factor, die meer recht doet aan de feitelijke tijdsbesteding in alle geledingen van BSR. Deze factoren en de weging ervan, liggen nu formeel ter vaststelling voor aan de leden van het algemeen bestuur.</p> <p><u>De heer Van Wiggen</u> geeft aan dat zowel de gemeente Montfoort alsook de gemeente IJsselstein instemt met de voorgestelde factoren en de weging ervan.</p> <p><u>De heer Vreeswijk</u> stemt in met de voorgestelde factoren namens de gemeente Wijk bij Duurstede.</p> <p><u>De heer Melissen</u> is blij met de gegeven toelichting op de kostentoedeling van vrijdag 15 oktober jl. BSR heeft helder uiteengezet waar het over gaat. De heer Melissen had in deze een negatief effect verwacht, hetgeen niet het geval blijkt te zijn. Ook in geval van een negatief effect, zou de heer Melissen een gedegen uitleg aan de raad hebben kunnen geven. De toelichting omtrent de Eigenaren- en Gebruikersbelasting kan meegenomen worden richting de gemeente Tiel om wellicht hierover verder na te denken. De heer Melissen spreekt tot slot zijn complimenten uit voor het proces en geeft aan dat de gemeente Tiel instemt met de voorgestelde factoren.</p> <p><u>De heer De Vreede</u> merkt op dat BSR heeft gekeken om zaken op een bewuste manier in te richten met het oog op het effect van de uitvoering.</p> <p><u>Mevrouw Mol - van de Camp</u> stemt namens de gemeente West Maas en Waal in met de voorgestelde factoren, en geeft verder aan dat de gemeente bepaalde verordeningen kritischer onder de loep zal nemen.</p> <p><u>Mevrouw Mol - van de Camp</u> merkt verder de veelheid aan factoren op en informeert of dit de werkbaarheid niet bemoeilijkt.</p> <p><u>De financieel controller</u> legt uit dat het belastingstelsel aangeeft hoeveel regels BSR oplegt; de organisatie wordt hierdoor niet (extra) belast. Er wordt niet per aanslag naar het biljet gekeken. BSR kijkt bij het programma Innen naar het beleid van de gemeentelijke deelnemer; bij het programma Heffen wordt gekeken naar het systeem.</p> <p><u>De heer De Vreede</u> voegt hieraan toe dat vooral de werkbaarheid in het oog is gehouden.</p> <p><u>De heer Van 't Pad</u> heeft tijdens de extra vergadering van 30 september jl. zijn complimenten uitgesproken over de serieuze wijze waarop BSR e.e.a. heeft uitgezocht. Hoewel de factoren arbitrair blijven, lijken de factoren hem uitstekend.</p> <p><u>De heer Stolwijk</u> sluit zich aan bij de woorden van de heer Melissen. De wijze waarop BSR het onderzoek heeft uitgevoerd en de denkrichting heeft uitgewerkt, zorgt voor een verdedigbaar verhaal. Factoren kan men bediscussiëren; er is hierover echter zeer zorgvuldig nagedacht. De heer Stolwijk heeft over de linie een goed gevoel bij dit besluit. De heer Stolwijk merkt tot slot op het jammer te vinden dat Avri niet bij deze vergadering is vertegenwoordigd, aangezien het hier om een besluit gaat dat met name Avri raakt. De heer Stolwijk had gehoopt iets van Avri te vernemen in deze. De heer Stolwijk stemt in met de voorgestelde factoren namens de gemeente Culemborg.</p> <p><u>De heer De Vreede</u> geeft aan dat de presentatie van de extra vergadering van 30 september jl. op 15 oktober is gedeeld met Avri. Avri heeft daarop aangegeven niet blij te zijn met de uitkomsten, maar heeft hierop verder geen opvolging gegeven. Er is voor deze vergadering geen afmelding van Avri ontvangen.</p> <p><u>De heer De Vreede</u> stemt namens de gemeente Maasdriel in met de voorgestelde factoren.</p> <p><u>De heer De Vreede</u> spreekt tot slot zijn dank uit namens de organisatie. Het gehele traject is zo zorgvuldig als mogelijk doorlopen. BSR heeft de inzet en de feitelijke tijdsbesteding een rol laten spelen in de kosten. Dit alles is gezamenlijk op constructieve wijze uitgewerkt. <u>De heer De Vreede</u> geeft aan met Avri te zullen kijken naar hetgeen hen bezighoudt om te bezien of BSR hen tegemoet kan komen.</p> <p>Tweederde van de aanwezige AB-leden (waarbij het waterschap twee keer twee stemmen heeft) heeft ingestemd met de voorgestelde factoren. Dit betekent dat de nieuwe kostentoedeling is vastgesteld.</p> <p><u>Mevrouw Mol - van de Camp</u> informeert hoe de raden hierover het best worden geïnformeerd.</p> <p><u>De financieel controller</u> geeft aan dat de factoren worden opgenomen in de kadernota 2023 en adviseert mevrouw Mol - van de Camp om de kadernota door te sturen naar de raad. Mevrouw Mol - van de Camp geeft aan een melding te maken tijdens de komende raadsvergadering, welke vanavond zal plaatsvinden.</p> <p><u>De heer De Vreede</u> voegt hieraan toe dat de kadernota 2023 wordt voorzien van een uitgebreide toelichting omtrent dit genomen besluit (en wijziging in de kostenstructuur).</p>
b.	Nadere precisering financiële uitwerking per deelnemer met als basis aantallen en budgetten conform de begroting 2022
	Deze presentatie is aan de orde gekomen tijdens de extra vergadering algemeen bestuur van 30 september en

Nr. Verslag	
	voorgelegd aan Avri, de gemeente Culemborg en de gemeente Tiel op 15 oktober. De presentatie is ter informatie meegezonden en ligt niet als zodanig ter vaststelling voor.
c.	<u>Voorstel voor een ingroeimodel, zodat een deelnemer eventuele extra kosten geleidelijk kan opnemen in de begroting (mee te nemen in kadernota 2023)</u>
	<p>De heer De Vreede geeft aan dat het voorstel voor het ingroeimodel ook tijdens de vergadering van 30 september aan de orde is geweest.</p> <p>Voorgesteld wordt om vanaf kalenderjaar 2023 de deelnemersbijdrage te hanteren o.b.v. de nieuwe vastgestelde factoren. Om de herverdeeffecten op te vangen zal deze wijziging gefaseerd worden ingevoerd.</p> <p>De kostentoedeling aan de deelnemers van BSR zullen zowel op de oude als op de nieuwe wijze worden berekend. Over een periode van drie jaar wordt het herverdeeffect geëffectueerd.</p> <p>Concreet betekent dit het volgende voor de te berekenen bijdrage per deelnemer:</p> <p>2023 Oude berekening plus of min 1/3 van het verschil tussen de oude en nieuwe berekening. 2024 Oude berekening plus of min 2/3 van het verschil tussen de oude en nieuwe berekening. 2025 Berekening volgens de vastgestelde verdeelsleutels inclusief factoren (100% nieuwe berekening). 2026 Berekening volgens de vastgestelde verdeelsleutels inclusief factoren (100% nieuwe berekening).</p> <p><u>Herzien kostentoedeling</u> Elke vier jaar zal er opnieuw uitvoerig worden gekeken of de vastgestelde kostenverdeelsleutels voldoende recht doet aan de feitelijke situatie. De eerstvolgende keer zal dit plaatsvinden in 2025, met eventueel effect vanaf de begroting van 2027.</p> <p>Op het moment dat er zich tussentijds significante wijzigingen voordoen in bijvoorbeeld wet- en regelgeving of in de processen van BSR, is het noodzakelijk of mogelijk om tussentijds een voorstel te doen tot aanpassing van de factoren.</p> <p>De heer De Vreede geeft aan dat het dagelijks bestuur heeft gekeken naar de wijze van herverdeling bij het gemeentefonds. Het voorstel is niet gekoppeld aan bestuursperiodes. Het gevraagd besluit is in deze om in drie jaar tijd de financiële effecten gefaseerd te verwerken in de deelnemersbedragen.</p> <p>De aanwezige leden algemeen bestuur gaan akkoord met het voorstel. De heer Van Wiggen gaat, naast de gemeente Montfoort, ook namens de gemeente IJsselstein akkoord. De heer Van 't Pad vindt het ingroeimodel een zeer redelijk voorstel en gaat akkoord.</p> <p>De heer De Vreede geeft tot slot aan dat de effecten van het ingroeimodel worden meegenomen in de kadernota 2023.</p>
7.	Rondvraag
	<p>Mevrouw Mol - van de Camp informeert hoe BSR het werken op kantoor heeft vormgegeven nu er meer sprake is van versoepeling rondom het Covid-19 beleid.</p> <p>Mevrouw Scholtus legt uit dat het kantoor al enige tijd drie dagen in de week is geopend voor medewerkers, te weten dinsdag, woensdag en donderdag. Via een applicatietool reserveren medewerkers vooraf een plek op kantoor. Dit geeft vooraf inzicht in het aantal aanwezigen op een werkdag. Bij aankomst meldt de medewerker zich als aanwezig en tegen het einde van de dag als afwezig. De dagen dat het kantoor is geopend voor medewerkers zijn er ca. gemiddeld 15 tot 20 personen aanwezig. De afdelingsoverleggen vinden zoveel mogelijk op kantoor plaats, ook in het kader van de onderlinge verbinding. Het is de bedoeling om per 1 november a.s. het kantoor op dinsdag, woensdag en donderdag weer open te stellen voor extern bezoek en klanten. Er zal dan voldoende bezetting aanwezig zijn. Zodra het pand voor bezoek wordt opengesteld, zal dit extern worden gecommuniceerd, ook richting de deelnemers.</p> <p>Er zijn verder geen vragen.</p>
8.	Sluiting
	De heer De Vreede sluit de vergadering om 16.10 uur.

Acties algemeen bestuur

Nr.	Onderwerp	Actie	Actie door	Deadline
8.	Visie BSR 2022 - 2025	De strategische sessie van 1 april 2021 is medebepalend voor deze visie. Gezien de wijzigingen in het algemeen bestuur na de gemeenteraadsverkiezingen maart 2022, is afgesproken de nieuwe visie met het nieuwe bestuur af te stemmen.	BSR	2 ^e kwartaal 2022
12.	Onderzoek naar deelname vergelijk/benchmark met andere samenwerkingen	Onderzoek gevolgd door een plan van aanpak. Dit wordt opgenomen in de lopende trajecten rondom strategische heroriëntatie. AB 8 juli: Globaal overzicht, waarin wordt aangegeven hoe BSR zich verhoudt qua kosten, wordt verzonden aan deelnemers ter bestudering. Nagaan validering gegevens. AB 21 oktober: De benchmark wordt met regelmaat geagendeerd met eventuele aanvullingen.	BSR	Okt. 2021

concept